



# **BASIS INFRA STRUCTUUR**

## **HOF VAN TWENTE 2018-2022**

**Accommodaties  
Buurtschappen  
Cultuur  
Jeugd  
Zorg  
Sport  
Leefbaarheid**

# VOORWOORD

Wij presenteren met dit document de Basisinfrastructuur van Hof van Twente (hierna te noemen BIS) voor de periode van 2018 tot 2022. Met deze BIS willen wij laten zien dat de Hof van Twente beschikt over een netwerk van toegankelijke en bereikbare organisaties, diensten en voorzieningen. Met dit netwerk is het voor onze inwoners mogelijk om in sociale verbanden te kunnen leven, om mee te kunnen doen en dus naar ieder zijn eigen behoefte en mogelijkheden te kunnen participeren in de samenleving.

In dit beleidskader is onze visie, van wat we belangrijk vinden, opgenomen en zijn de doelstellingen genoemd die we in de komende periode willen realiseren. Het gaat dan specifiek om doelen en resultaten ten aanzien van de beleidsterreinen:

- Accommodaties
- Buurtschappen
- Cultuur
- Jeugd
- Sport
- Zorg
- Leefbaarheid

In vergelijking met het voorgaande beleidskader is dit beleidskader iets anders van opzet. Allereerst is dit beleidskader een stuk compacter en bondiger geworden. Onze ambities en intenties zijn namelijk niet wezenlijk veranderd ten opzichte van het vorige beleidskader. We hebben behoefte aan het verder professionaliseren van de reeds in gang gezette beweging naar meer preventieve interventies. Ten tweede hebben we niet te maken met een bezuinigingsslag die ons dwingt andere ambities en intenties te formuleren om de schaarser geworden middelen te kunnen verdelen.

In de komende periode willen wij met de ons door de Raad beschikbaar gestelde subsidiegelden de BIS verder optimaliseren, in stand houden en/of tot vernieuwing stimuleren. Het netwerk van voorzieningen en activiteiten moet aansluiten op de behoeftes die wij en onze inwoners belangrijk vinden. Dit willen we bereiken door naast structurele subsidies ook subsidies voor innovatieve initiatieven te verstrekken waarbij nieuwe initiatieven gehonoreerd kunnen worden.

College van Burgemeester en Wethouders  
Hof van Twente, maart 2017

# INHOUDSOPGAVE

|  |    |
|--|----|
| VOORWOORD .....  | 2  |
| INHOUDSOPGAVE .....  | 3  |
| <br>   |    |
| 1 HET BELEIDSKADER .....                                       | 5  |
| 1.1 EEN BASISINFRASTRUCTUUR (BIS)                              | 5  |
| 1.2 UITGANGSPUNT BELEIDSKADER                                  | 5  |
| 1.3 RANDVOORWAARDEN BELEIDSKADER                               | 5  |
| <br>   |    |
| 2 SUBSIDIEMETHODIEK .....                                      | 7  |
| 2.1 INLEIDING  | 7  |
| 2.2 BASISSUBSIDIE (VOOR MAXIMAAL 4 JAAR)                       | 7  |
| 2.3 EENMALIGE SUBSIDIES (VOOR 1 TOT MAXIMAAL 2 JAAR)           | 8  |
| <br>   |    |
| 3 INHOUDELIJKE BELEIDSTHEMA'S .....                            | 9  |
| 3.1 ACCOMMODATIES  | 10 |
| 3.1.1 <i>De (maatschappelijke) ontwikkeling/problematiek</i>   | 10 |
| 3.1.2 <i>De visie/ richting die wij voorstaan</i>              | 10 |
| 3.1.3 <i>Het maatschappelijk effect dat we wil bereiken</i>    | 10 |
| 3.1.4 <i>De (beleids-)doelen</i>                               | 10 |
| 3.1.5 <i>De resultaten</i>                                     | 11 |
| 3.1.6 <i>Gebruikte Subsidiemethodiek.</i>                      | 11 |
| 3.2 BUURTSCHAPPEN  | 12 |
| 3.2.1 <i>De (maatschappelijke) ontwikkeling/problematiek</i>   | 12 |
| 3.2.2 <i>De visie/ richting die wij voorstaan</i>              | 12 |
| 3.2.3 <i>Het maatschappelijk effect dat we willen bereiken</i> | 12 |
| 3.2.4 <i>De (beleids-)doelen</i>                               | 13 |
| 3.2.5 <i>De resultaten</i>                                     | 13 |
| 3.2.6 <i>Gebruikte subsidiemethodiek.</i>                      | 13 |
| 3.3 CULTUUR  | 15 |
| 3.3.1 <i>De (maatschappelijke) ontwikkeling/problematiek</i>   | 15 |
| 3.3.2 <i>De visie/ richting die wij voorstaan</i>              | 15 |
| 3.3.3 <i>Het maatschappelijk effect dat we wil bereiken</i>    | 16 |
| 3.3.4 <i>De (beleids-)doelen</i>                               | 16 |
| 3.3.5 <i>De resultaten</i>                                     | 16 |
| 3.3.6 <i>Gebruikte subsidiemethodiek.</i>                      | 16 |

|       |  |    |
|-------|--|----|
| 3.4   | JEUGD  | 18 |
| 3.4.1 | <i>De (maatschappelijke) ontwikkeling/problematiek</i>   | 18 |
| 3.4.2 | <i>De visie/ richting die wij voorstaan</i>              | 18 |
| 3.4.3 | <i>Het maatschappelijk effect dat we willen bereiken</i> | 18 |
| 3.4.4 | <i>De (beleids-)doelen</i>                               | 19 |
| 3.4.5 | <i>De resultaten</i>                                     | 19 |
| 3.4.6 | <i>Gebruikte subsidiemethodiek.</i>                      | 19 |
| 3.5   | SPORT  | 20 |
| 3.5.1 | <i>De (maatschappelijke) ontwikkeling/problematiek</i>   | 20 |
| 3.5.2 | <i>De visie/ richting die wij voorstaan;</i>             | 20 |
| 3.5.3 | <i>Het maatschappelijk effect dat we willen bereiken</i> | 21 |
| 3.5.4 | <i>De (beleids-)doelen</i>                               | 21 |
| 3.5.5 | <i>De resultaten</i>                                     | 21 |
| 3.5.6 | <i>Gebruikte Subsidiemethodiek.</i>                      | 21 |
| 3.6   | ZORG   | 22 |
| 3.6.1 | <i>De (maatschappelijke) ontwikkeling/problematiek</i>   | 22 |
| 3.6.2 | <i>De visie/ richting die wij voorstaan;</i>             | 22 |
| 3.6.3 | <i>Het maatschappelijk effect dat we willen bereiken</i> | 23 |
| 3.6.4 | <i>De (beleids-)doelen</i>                               | 23 |
| 3.6.5 | <i>De Resultaten</i>                                     | 23 |
| 3.6.6 | <i>Gebruikte subsidiemethodiek.</i>                      | 23 |
| 3.7   | LEEFBAARHEID   | 24 |
| 3.7.1 | <i>De (maatschappelijke) ontwikkeling/problematiek</i>   | 24 |
| 3.7.2 | <i>De visie / richting die wij voorstaan</i>             | 24 |
| 3.7.3 | <i>Het maatschappelijk effect dat we willen bereiken</i> | 24 |
| 3.7.4 | <i>De (beleids-)doelen</i>                               | 24 |
| 3.7.5 | <i>De resultaten</i>                                     | 24 |
| 3.7.6 | <i>Gebruikte subsidiemethodiek.</i>                      | 24 |
| 4     | FINANCIËLE PARAGRAAF .....                               | 25 |
|       | BIJLAGE 1: BASISVOORZIENINGEN ACCOMMODATIES .....        | 27 |
|       | BIJLAGE 2: BASISVOORZIENINGEN CULTUUR.....               | 28 |
|       | BIJLAGE 3: BASISVOORZIENINGEN JEUGD.....                 | 29 |

# 1 HET BELEIDSKADER

## 1.1 EEN BASISINFRASTRUCTUUR (BIS)

Door een Basisinfrastructuur (hierna te noemen BIS) te vormen van toegankelijke en bereikbare organisaties, diensten en voorzieningen kunnen wij al onze inwoners in hun basisbehoefte van fijn leven, wonen en werken voorzien. In dit beleidskader geven wij aan hoe we dit willen bereiken en welke prestaties en resultaten wij in de aankomende periode van vier jaar willen behalen.

Daarnaast wordt in dit beleidskader ruimte gecreëerd voor meer initiatieven van 'onderop'. Samen met inwoners ontwikkelen, eigenkracht, kantelen, doe-democratie, inwoners aan het stuur, regie aan de burger. Dit betekent ook dat we steeds meer toe gaan naar het loslaten van het huidige aanbod zodat we nieuwe projecten en initiatieven de kans kunnen geven zich te ontwikkelen en daarmee eventuele belemmerende patronen te doorbreken. Onze veronderstelling is: "We komen er alleen maar achter wat succesvol is, door het te proberen!"

## 1.2 UITGANGSPUNT BELEIDSKADER

Centraal in het beleidskader stellen we als uitgangspunt vast dat:

*We een krachtige samenleving hebben, waar onze inwoners zelfredzaam kunnen zijn en in sociale verbanden kunnen leven als ook kunnen participeren in de samenleving.*

*Een krachtige samenleving* ondersteunen wij door o.a.: behouden en stimuleren van vitale organisaties; bevorderen van bewonersinitiatieven en sociale netwerken; verbeteren van informatie en advies aan onze inwoners; vergroten van vrijwillige inzet (inclusief mantelzorg) en het vergroten van vrijwilligerswerk.

*Zelfredzaamheid* willen we bereiken door o.a.: focus te leggen op de brede ontwikkeling van onze jeugd; focus te leggen op groepen die ondersteuning van organisaties, diensten of voorzieningen het hardst nodig hebben en focus te leggen op de (maatschappelijke) participatie van jeugd, kwetsbare inwoners en ouderen.

*Participatie* willen we bereiken door: alle inwoners van de gemeente Hof van Twente in staat te stellen om mee te kunnen doen. Met of zonder beperking, jong of oud, allochtoon of autochtoon.

## 1.3 RANDVOORWAARDEN BELEIDSKADER

We hebben ook enkele randvoorwaarden geformuleerd die invulling geven aan onze rol en onze werkwijze bij de verstrekking van de subsidies.

- *Gemeentelijke regierol*

Met subsidies als instrument geven we sturing aan het bereiken van ons gemeentelijk beleid en bijbehorende doelen. Door gericht te subsidiëren en faciliteren, willen wij organisaties stimuleren actief

bij te dragen aan de beoogde maatschappelijke effecten en kunnen we onze inwoners die dat het hardst nodig hebben ondersteunen met waardevolle activiteiten. Zo stimuleren en belonen wij beweging en innovatie.

- *Ondersteuning gemeente*

De ondersteuning van de gemeente gaat verder dan alleen subsidieverstrekking. De rol van de gemeente in de ondersteuning van organisaties zal een mix zijn van inzet van menskracht, middelen en kennis.

- *Netwerk van verenigingen*

Samenwerking komt van onderop, maar de gemeente wil stimulans geven aan het elkaar opzoeken en samenwerken. Dit vindt dan plaats tussen de verschillende initiatieven, organisaties en verenigingen ten behoeve van een breder en kwalitatief beter aanbod aan onze inwoners.

- *Vertrouwen*

Voor subsidies onder de € 25.000,00 hanteren wij het vertrouwen dat de activiteiten ook daadwerkelijk uitgevoerd worden waarvoor de subsidie is aangevraagd. Van aanvragers van een subsidie onder € 25.000,00 vragen wij financiële en doelmatig inhoudelijke verantwoording af te leggen m.b.t. de eisen die gelden voor de betreffende subsidie. Deze kan steekproefsgewijs gecontroleerd worden.

- *Afbouwregeling*

Er is een afbouwregeling conform de Algemene Wet Bestuursrecht voor organisaties die in 2018, op grond van het nieuwe subsidiebeleid, geen (of gedeeltelijk geen) aanspraak meer maken op subsidie. Er wordt een overgangsregeling gehanteerd om organisaties in staat te stellen te kunnen anticiperen op de veranderingen.

## 2 SUBSIDIEMETHODIEK

### 2.1 INLEIDING

De nieuwe subsidiemethode voldoet aan de wens om zowel langdurige als kortdurende ondersteuning te bieden aan onze organisaties, diensten en/of voorzieningen ten behoeve van het realiseren en/of in stand houden van een basisinfrastructuur in de gemeente Hof van Twente voor al onze inwoners. Er is meer ruimte om ook andere -dan de huidige- initiatieven te honoreren. Er kan beter en flexibeler ingespeeld worden op de veranderende behoeften van onze inwoners en de actualiteit die zich voordoet.

### 2.2 BASISSUBSIDIE (VOOR MAXIMAAL 4 JAAR)

De basissubsidie is voor organisaties en/of voorzieningen die wij tot onze BIS rekenen. Deze subsidie heeft een cyclisch karakter en is gericht op een structureel aanbod van een organisatie, voorziening en/of relatie voor de duur van (in beginsel) maximaal 4 jaar. De basissubsidie kan worden verleend aan:

1. een (professionele) instelling en/of organisatie waarbij de hoogte van de subsidie direct gekoppeld is aan de kwaliteit en kwantiteit van de uit te voeren activiteiten; of
2. het behoud en/of de realisatie van een voorziening of activiteit die een belangrijke bijdrage levert aan de geformuleerde uitgangspunten; of
3. een beheersorganisatie van een accommodatie die behoren tot de basisvoorzieningen<sup>1</sup> en onderdak biedt aan de hiervoor genoemde organisatie, instelling, voorziening en/of activiteit.

Per beleidsterrein geven we aan welke organisaties, diensten en/of voorzieningen wij tot onze BIS rekenen en waarop onze inwoners kunnen vertrouwen dat zij onderdeel blijven uitmaken van het gemeentelijk aanbod.

Randvoorwaarden die gelden bij het in aanmerking komen van een basissubsidie zijn:

- het betreft een organisatie die geen winstoogmerk heeft;
- het aanbod is resultaatgericht en draagt bij aan tenminste één van de beleidsdoelen op het gebied van: buurtschappen, cultuur en kunst, jeugd, sport of zorg;
- het aanbod is gericht op inwoners woonachtig in de gemeente Hof van Twente;
- het aanbod is laagdrempelig, dat wil zeggen: voor iedereen bereikbaar (toegankelijk) en betaalbaar.

Aan alle genoemde randvoorwaarden moet worden voldaan indien het een basissubsidie betreft genoemd onder punt 1 en 2 van paragraaf 2.2.

---

<sup>1</sup> Lijst van basisvoorziening is opgenomen in de bijlage 1

## 2.3 EENMALIGE SUBSIDIES (VOOR 1 TOT MAXIMAAL 2 JAAR)

Eenmalige subsidies worden verleend voor activiteiten ('eenmalig/kortdurend' karakter) die een vernieuwend en/of stimulerend karakter hebben maar die niet onder de basissubsidies vallen. Uitgangspunt is dat er een directe relatie is met de gemeentelijke uitgangspunten én beleidsdoelstellingen. Per beleidsterrein worden deze beleidsdoelstellingen genoemd zodat de gemeente sturing kan geven aan de verwachtingen die zij daarbij heeft.

De eenmalige subsidie kan aangevraagd worden voor meerdere doeleinden. Zo kan deze subsidie verstrekt worden als:

1. **Activiteitensubsidie**, een subsidie voor activiteiten van niet-structurele aard.

Instellingen en organisaties kunnen hiermee eenmalige activiteiten organiseren waarbij een initiatief vanuit een ander perspectief gestimuleerd en beloond wordt. Binnen deze categorie kennen we ook de zogenaamde **Waarderingsubsidie**, een subsidie voor het waarderen van een organisatie. Deze subsidie is een waardering voor verenigingen, stichtingen en/of belangengroepen voor de uitvoering van bepaalde veelal sociale activiteiten die de gemeente belangrijk vindt.

2. **Investeringsubsidie**, een subsidie voor investeringen ten behoeve van accommodaties.

De bijdrage is voor het in stand houden van en respectievelijk beter toegankelijk maken van accommodaties (sport, cultuur, jeugd en zorg) die in eigendom zijn van een vereniging en/of stichting.



### 3 INHOUDELIJKE BELEIDSTHEMA'S

In dit hoofdstuk geven we per beleidsterrein aan welke opgave er ligt om op te sturen en welke concrete doelen we daarbij willen halen. Vervolgens doen we voorstellen voor de resultaten die we aan de organisaties, instellingen en verenigingen voorleggen, zodat zij een passend bod kunnen doen.

Het format dat we toepassen per beleidsterrein is als volgt:

- *De (maatschappelijke) ontwikkeling/problematiek*, wat speelt er op dit beleidsveld landelijk, regionaal en welke lokale ontwikkelingen zijn belangrijk in dit beleidsveld om te noemen;
- *De visie/ richting die wij voorstaan*, welke lokale politieke visie ligt er, hoe staan inwoners hierin en welke richting houden voor de komende periode
- *Het maatschappelijk effect dat we willen bereiken*, wat is de globale 'stip op de horizon', waar werken we met elkaar naartoe;
- *De (beleids-)doelen*, welke doelen stellen we vast om de stip op de horizon te kunnen halen;
- *De resultaten*, wat zijn de resultaten of specifieke uitkomsten die we op basis van de gestelde doelen willen behalen;
- *De gebruikte subsidiemethodiek*, welke organisaties, verenigingen, activiteiten of voorzieningen rekenen we tot de basisvoorziening binnen de Hof van Twente, waarop iedere inwoner kan rekenen dat deze beschikbaar is. Daarnaast kunnen andere initiatieven -binnen het budget van eenmalige subsidie- een aanvraag doen welke past binnen de beleidsdoelen en resultaten van desbetreffend beleidsveld.

## **3.1 ACCOMMODATIES**

In december 2013 is aan de Raad de Accommodatievisie 2014-2033 en een separate Beleidsnotitie Accommodaties 2014-2017 voorgelegd en vastgesteld. Deze documenten zijn toentertijd opgesteld omdat het accommodatiebeleid een breed terrein is en de financiële impact groot was. In deze BIS is de inhoud van deze documenten zonder wijzigingen overgenomen mede omdat de accommodatievisie voor de langere termijn is opgesteld en in de beleidsnotitie genoeg ruimte zit om de uitgangspunten periodiek te evalueren en voor zover wenselijk naar aanleiding daarvan bij te stellen. Bij de komende evaluatie van de beleidsnotitie wordt nadrukkelijk naar de andere beleidsterreinen gekeken en afgewogen of de uitgangspunten hier voldoende invulling aan geven.

### **3.1.1 DE (MAATSCHAPPELIJKE) ONTWIKKELING/PROBLEMATIEK**

Met de vaststelling van de “Beleidsnotitie Accommodaties 2014-2017” is er een langere termijnvisie neergelegd op de exploitatie, beheer en het in stand houden van sport- en welzijnsaccommodaties.

### **3.1.2 DE VISIE/ RICHTING DIE WIJ VOORSTAAN**

Ons gemeentelijk maatschappelijk vastgoed is een belangrijk instrument om invulling te kunnen geven aan de uitgangspunten van een BIS. We willen uiteindelijk bereiken dat door de inzet van vele vrijwilligers in alle kernen voldoende en adequate sport-, gemeenschapscentra en multifunctionele accommodaties beschikbaar zijn. Waar de inwoners elkaar kunnen ontmoeten, waar activiteiten plaatsvinden die er toe doen en waar veel plezier aan wordt beleefd. Een aanbod aan voorzieningen dat ook over een langere termijn betaalbaar kan blijven voor de exploitanten, voor de gebruikers en voor de gemeente. In onze optiek is het accommodatiebeleid in Hof van Twente vergelijkbaar met een kurk waarop een basisinfrastructuur mede drijvende wordt gehouden.

### **3.1.3 HET MAATSCHAPPELIJK EFFECT DAT WE WILLEN BEREIKEN**

Multifunctionele accommodaties maken het mogelijk uitvoering te geven aan zelfredzaamheid, participatie en het versterken van de kracht van de samenleving. Zij leveren (passief) een bijdrage aan de leefbaarheid in de kernen en buurtschappen. Door zelfwerkzaamheid en passende huurtarieven leveren de gebruikers een grote bijdrage in de kosten, echter op het gebied van onderhoud en exploitatie is de financiële ondersteuning van de gemeente nodig. Het beheer en het gebruik kan door de gebruikers zelf worden geregeld.

### **3.1.4 DE (BELEIDS-)DOELEN**

De sport- en welzijnsaccommodaties in Hof van Twente maken het mede mogelijk dat de drie uitgangspunten uit dit beleidskader, zijnde: krachtige samenleving, zelfredzaamheid en participatie, worden gerealiseerd.

### 3.1.5 DE RESULTATEN

De te behalen resultaten kunnen specifiek van toepassing zijn op één beleidsterrein (bv sport: zwembad) maar zijn soms ook gemeente breed (bv gemeenschapscentra) te realiseren.

- Verenigingen en beheersstichtingen onderzoeken mogelijke samenwerking met andere verenigingen en/of maatschappelijke instellingen.
- Verenigingen en instellingen leveren een bijdrage aan de leefbaarheid in kernen en buurtschappen.
- Alle maatschappelijke accommodaties stimuleren de inwoners van Hof van Twente (specifiek jeugd, ouderen en kwetsbaren) om gebruik te maken van deze openbare voorzieningen voor sport, welzijn en ontmoeting.
- Accommodaties worden, waar mogelijk, multifunctioneel ingezet binnen onze gemeente.
- Bevorderen dat het accommodatiebestand specifiek in overeenstemming wordt gebracht met de ontwikkelingen op langere termijn voor wat betreft de grootte en de samenstelling van onze bevolking.
- Treffen van specifieke maatregelen om de benoemde uitgangspunten te bewerkstelligen (verdichting gebruik, aanpassing van huurtarieven, laagdrempelige toegankelijkheid, grotere inzet van vrijwilligers en het in stand houden van een investeringssubsidieregeling).

### 3.1.6 GEBRUIKTE SUBSIDIEMETHODIEK.

#### 1. *Basissubsidie*

Binnen het beleidsveld Accommodaties verstrekken wij een basissubsidie. Het betreft een basissubsidie die specifiek bestemd is ten behoeve van het in stand houden van een goede en kwalitatief hoge infrastructuur van multifunctionele accommodaties.

#### 2. *Eenmalige subsidie*

Er kan een eenmalige subsidie aangevraagd worden, zijnde een investeringssubsidie. Het betreft een bijdrage voor het onderhoud dan wel in stand houden van en respectievelijk beter toegankelijk maken van accommodaties die behoren tot de basisvoorzieningen<sup>2</sup> en die in eigendom zijn van een vereniging en/of stichting.

---

<sup>2</sup> Zie lijst basisvoorzieningen in de bijlage 1

## **3.2 BUURTSCHAPPEN**

De gemeente Hof van Twente heeft 13 buurtschappen. De stichting Platform buurtschappen Hof van Twente behartigt de belangen van de buurtschappen. Op 25 maart 2013 heeft het college de Status Aparte verleend aan de buurtschappen. Overwegingen daarbij waren de ontwikkelingen zoals vergrijzing, ontgroening, terugtrekkende overheid en meer overlaten aan de maatschappij die op de gemeente en dus ook op de buurtschappen af zouden komen. Het feit dat de situatie in de buurtschappen vaak anders is dan in de kernen en het voor het college en de raad belangrijk is deze situatie te erkennen heeft het college doen besluiten de Status Aparte toe te kennen. Hiermee is ruimte gecreëerd om meer maatwerk te leveren zodat beter geanticipeerd kan worden op de specifieke situatie van de buurtschappen. Met het besluit aan de buurtschappen een Status Aparte te verlenen is er een lange termijnafspraken gemaakt. In de nu voorliggende BIS is de inhoud uit de Status Aparte zonder wijzigingen overgenomen, omdat gebleken is dat er mee in een behoefte wordt voorzien.

### **3.2.1 DE (MAATSCHAPPELIJKE) ONTWIKKELING/PROBLEMATIEK**

Inwoners en ook buurtschappen moeten steeds meer zaken op eigen kracht doen. In de buurtschappen is er sprake van een sterke sociale cohesie, is een lage bevolkingsdichtheid, zijn de afstanden groter en is saamhorigheid erg belangrijk. Gebleken is dat onze inwoners in de buurtschappen op veel gebieden zelfvoorzienend zijn.

Daarnaast zien wij dat de problematiek in het buitengebied steeds net even iets anders is dan in de kernen of wijken. Vergrijzing en ontgroening slaan bijvoorbeeld in de buurtschappen harder toe, terwijl de overheid een terugtrekkende beweging maakt. Voor de buurtschappen volstaat een reguliere, wijkgerichte benadering niet, omdat de problematiek verschilt. De buurtschappen zijn niet allemaal gelijk en daarom moet in sommige gevallen maatwerk geleverd worden.

### **3.2.2 DE VISIE/ RICHTING DIE WIJ VOORSTAAN**

Enkele buurtschappen hebben een eigen buurtschapshuis van waar uit verscheidene maatschappelijke- en sociale activiteiten voor de hele buurtschap worden georganiseerd. Wij vinden dit belangrijk omdat dit bijdraagt aan een goed woon- en leefklimaat onder meer omdat buurtbewoners elkaar hier kunnen ontmoeten. In deze buurtschapshuizen worden sociale activiteiten georganiseerd en van hier uit kunnen zorgvoorzieningen plaatsvinden.

### **3.2.3 HET MAATSCHAPPELIJK EFFECT DAT WE WILLEN BEREIKEN**

Goede voorzieningen zowel op het gebied van sociale activiteiten als op het gebied van goed onderhouden accommodaties maken het mogelijk uitvoering te geven aan zelfredzaamheid, participatie en het versterken van de kracht van de samenleving. Zij leveren een bijdrage aan de leefbaarheid in de buurtschappen waardoor ouderen langer thuis kunnen blijven wonen en waardoor

het voor jongeren aantrekkelijk is om in de buurtschap te blijven wonen. Ze voelen zich in de buurtschap veilig en kunnen zich hier optimaal ontwikkelen.

De inwoners van de buurtschappen leveren een grote bijdrage in de kosten door zelfvoorzienendheid en zelfwerkzaamheid. Ook op het gebied van het onderhoud aan de buurtschapshuizen en het organiseren van diverse activiteiten op maatschappelijk- en sociaal gebied wordt door de inwoners een grote bijdrage geleverd.

### 3.2.4 DE (BELEIDS-)DOELEN

De maatschappelijke- en sociale activiteiten die georganiseerd worden en het onderhoud van de buurtschapshuizen in de buurtschappen maken het mede mogelijk dat de drie uitgangspunten uit dit beleidskader, zijnde: krachtige samenleving, zelfredzaamheid en participatie, worden gerealiseerd.

### 3.2.5 DE RESULTATEN

De te behalen resultaten voor de buurtschappen zijn:

- Buurtschappen organiseren allerlei maatschappelijke en sociale activiteiten voor alle inwoners van de buurtschap.
- Ouderen krijgen informatie en advies en worden ondersteund om het langer thuis-blijven-wonen mogelijk te maken.
- Door een breed aanbod aan activiteiten voor de jeugd, wordt er een veilige omgeving gecreëerd waar de jongeren zich kunnen ontwikkelen en niemand wordt buitengesloten.
- Transformatie van buurten naar een vitale leefomgeving.
- Buurtschapshuizen worden waar mogelijk mede gebruikt voor sociale voorzieningen.
- Inzet op krimpgebieden (minder leegstand).
- Inzet op pilots van de gemeenten. Jaarlijks worden de actuele thema's besproken en de beoogde resultaten vastgelegd.

Op basis van de jaarlijkse evaluatie met de buurtschappen kunnen de te behalen resultaten opnieuw geformuleerd worden. Eén en ander is mede afhankelijk van de aansluiting op de veranderde behoefte van de buurt dan wel de veranderde actualiteit van hun omgeving (bv: verpaupering, krimp, zorg).

### 3.2.6 GEBRUIKTE SUBSIDIEMETHODIEK.

Binnen het beleidsveld Buurtschappen verstrekken wij een basissubsidie aan alle buurtschappen die deel uitmaken van de Stichting Platform Buurtschappen.

#### 1. *Basissubsidie*

Binnen het beleidsveld buurtschappen verstrekken wij een basissubsidie voor:

- Het onderhoud van de huidige buurtschapshuizen op basis van een meerjaren onderhoudsplan.

- Het organiseren van maatschappelijke- en sociale activiteiten om een goed woon- en leefklimaat te behouden.
- niet reguliere activiteiten die bijdragen aan de beleidsdoelstellingen en die aantoonbaar niet met andere subsidies (reguliere, provincie e.d.) bekostigd kunnen worden.

## *2. Eenmalige subsidie*

Naast de basissubsidie kan een buurtschap die deel uitmaakt van de Stichting Platform Buurtschappen een subsidie ontvangen voor belangenbehartiging Buurtschappen. Hieronder vallen de activiteiten die uitgevoerd worden ten behoeve van het behartigen van de belangen van de inwoners van buurtschappen in de gemeente.

Naast de basissubsidie kunnen deze buurtschappen geen aanspraak meer doen op de eenmalige subsidie, zijnde: de investeringssubsidie, ten behoeve van het onderhoud van de buurtschapshuizen.

### 3.3 CULTUUR

De Raad voor Cultuur geeft in haar rapport Culturele BasisInfraStructuur 2017-2020 weer dat in Nederland de culturele sector de afgelopen jaren zijn krachten heeft laten zien, door ondanks de economische crisis en flinke bezuinigingen toch nog overeind te zijn blijven staan. Nationaal en internationaal tellen wij als Nederland mee met een aantal grote symfonieorkesten, filmproducties en vermaarde musea en kunstenaars. Daarnaast constateert de Raad dat bijna de helft van de Nederlandse bevolking actief een deel van zijn vrije tijd inzet als amateur of vrijwilliger aan kunstzinnige en erfgoed-activiteiten. Daarmee scoort Nederland boven het Europese gemiddelde. Globaal gezien is Nederland dus een land met een levendige kunstpraktijk, met ogenschijnlijk veel diversiteit, spreiding en participatie. Maar, stelt de Raad, de huidige status van de culturele sector is geen garantie voor de toekomst! Men ziet naast alle positieve beelden ook dat de financiële hap uit de sector niet gecompenseerd kan worden door inkomsten uit andere bronnen. De trend is (ook internationaal) dat sponsoring van kunst en cultuur afneemt, de particuliere giften afnemen, de (nasleep van de) economische crisis en de toon van het politieke debat in de afgelopen jaren zijn hier debet aan. Cultuurbeleid staat dus voor een aantal fundamentele uitdagingen. De Raad pleit hierin dat culturele instellingen, kunstenaars en vele andere partners ruimte moeten krijgen om in te kunnen spelen op de nieuwe trends (mede bepaald door cultuurbeleving en –productie) om het cultureel ondernemerschap zo te bevorderen.

#### 3.3.1 DE (MAATSCHAPPELIJKE) ONTWIKKELING/PROBLEMATIEK

De (inter)nationale ontwikkelingen en problematiek binnen het beleidsveld Cultuur hebben ook een effect op het beeld dat voor onze gemeente geldt. In onze gemeente is in de afgelopen periode een forse bezuiniging op het cultuurbudget doorgevoerd. Het aantal vrijwilligersorganisaties dat subsidie ontvangt is afgenomen en de grote instellingen hebben fors moeten bezuinigen. Cultuurmakers en -aanbieders slagen er minder in dan verwacht om substantieel extra inkomsten uit de markt te halen. De kortingen op de subsidie worden vooral door kostenreductie opgevangen.

Ondanks het verminderde budget zien we in de afgelopen periode dat er ook verscheidene nieuwe informele en kleinschalige initiatieven zijn ontstaan, bijvoorbeeld cultuureducatie en talentontwikkeling. Deze initiatieven willen wij een duurzaam karakter geven. Naast aandacht voor korte trajecten moeten we dus ook oog en ruimte houden voor verdieping en verdere ontwikkeling. Ons cultuuraanbod is breed te noemen. En we zien steeds meer dat cultuurbeleid niet op zichzelf staat. Steeds meer zijn er cross-overs met de sectoren toerisme en economie. Cultuur draagt enorm bij aan het imago van Hof van Twente. Bezoekers (nationaal en internationaal) komen voor cultuur naar de Hof van Twente, verblijven hier en geven geld uit.

#### 3.3.2 DE VISIE/ RICHTING DIE WIJ VOORSTAAN

Cultuur blijft haar bijdrage leveren aan een krachtige samenleving. Cultuur maakt Hof van Twente aantrekkelijk om in te wonen, te recreëren en te bezoeken. Cultuur zorgt voor een levendige gemeente. Cultuureducatie en talentontwikkeling zijn daarmee belangrijke dragers voor een levendig

cultureel klimaat nu en in de toekomst. Creatieve culturele vaardigheden zijn bovendien integraal onderdeel van 21e -eeuwse vaardigheden.

### 3.3.3 HET MAATSCHAPPELIJK EFFECT DAT WE WILLEN BEREIKEN

Cultuur ligt aan de basis van ons bestaan. Mensen beleven plezier en voldoening aan muziek maken, dansen, toneel spelen, fotograferen, schrijven of ontwerpen. Zij verdiepen zich enthousiast in streek- of familiegeschiedenis. Of doen vrijwilligerswerk in musea, bibliotheken of archieven. Cultuur is onmisbaar voor betekenisverlening, zingeving en sociale samenhang. Cultuur geeft mensen de mogelijkheid zich te laten zien en horen, laten zien waar we vandaan komen, wie we zijn en wat ons heeft gemaakt. Cultuur geeft Hof van Twente een gezicht. In de Hof van Twente stellen we vast dat cultuur een belangrijke verbindingsfactor is in de samenleving. De cultuur bepaalt en vormt onze identiteit en draagt bij aan de economie en aan een aantrekkelijke woon- en werkomgeving.

### 3.3.4 DE (BELEIDS-)DOELEN

De beleidsdoelen van Cultuur in de aankomende periode zullen zich focussen op::

1. Blijvend stimuleren van talentontwikkeling en ontplooiing van de jeugdige inwoners;
2. Bevorderen cultuurdeelname

### 3.3.5 DE RESULTATEN

- Culturele organisaties leveren een bijdrage aan cultuureducatie en het stimuleren van cultuurparticipatie.
- Culturele organisaties leveren een bijdrage aan de leefbaarheid in kernen en buurtschappen.
- Kinderen in Hof van Twente komen in aanraking met cultuureducatie en zijn in de gelegenheid culturele talenten te ontwikkelen.
- Sociaal culturele (multifunctionele) accommodaties hebben een spilfunctie binnen onze gemeente.

### 3.3.6 GEBRUIKTE SUBSIDIEMETHODIEK.

Ons huidige gemeentelijk cultuurbeleid bestaat uit meerjarig gefinancierde activiteiten van een gevarieerde groep instellingen en een aantal eenmalige subsidieregelingen voor projecten. We kiezen voor een basis van een beperkt aantal instellingen die invulling geven aan wettelijke kaders of bestuurlijke afspraken, waaronder cofinanciering op de rijksgefinancierde en provinciaal gefinancierde instellingen en projecten. Daar bovenop voorziet ons huidige beleid in flexibele project- en programmafinanciering. Deze kan kortlopend of meerjarig zijn. Dit uitgangspunt betreft de gehele cultuursector, van podiumkunsten en erfgoed tot ondersteuning van het bibliotheekwerk. Credo hierbij is: "Flexibel waar het kan, vast waar het moet".



### *1. Basissubsidie*

Binnen het beleidsveld Cultuur verstrekken wij een basissubsidie aan instellingen<sup>3</sup> die zich richten op de volgende activiteiten:

- Informatievoorziening en media.
- Muziek- en Cultuureducatie.
- Theaterwerk
- Cultureel erfgoed
- Kunst
- Exploitatie (Sociaal) Culturele accommodaties.

### *2. Eenmalige subsidie*

Naast de basissubsidie kan een vrijwilligersorganisatie éénmalige subsidie aanvragen in de vorm van een activiteitensubsidie op het gebied van:

- Muziek- en cultuureducatie.
- Amateurkunst.
- Oranje activiteiten.

---

<sup>3</sup> Zie lijst basisvoorzieningen voor Cultuur in de bijlage 2

## **3.4 JEUGD**

In de gemeente Hof van Twente zijn er ruim 8500 kinderen en jongeren van 0-23 jaar. Jeugd woont, speelt, zit op school, doet mee, werkt, heeft plezier en heeft af en toe een steuntje in de rug nodig. In deze BIS ligt het accent voor jeugd op preventie en beperkt het zich tot de algemene voorzieningen voor jeugd. Hiervoor hebben we binnen onze gemeente een aantal vrijwillige jeugd- en jongerenorganisaties actief die een preventief karakter hebben en zorgen voor verbinding en ontwikkeling van de jeugd. Het aanbod van de organisaties verschilt per kern en dat is ook niet erg. Activiteiten zijn vaak lokaal bepaald en hangen af van de 'energie' van de betreffende kern. Daar waar nodig doen de vrijwillige jeugd- en jongerenorganisaties een beroep op professioneel jongerenwerk alwaar zij een passend -op de individu toegesneden- aanbod krijgen.

### **3.4.1 DE (MAATSCHAPPELIJKE) ONTWIKKELING/PROBLEMATIEK**

Uit verschillende onderzoeken blijkt dat het over het algemeen goed gaat met onze jeugd. Uit het Emovo onderzoek van 2015/2016 blijkt dat de jeugd uit de gemeente Hof van Twente zichzelf gemiddeld een 8,0 als cijfer geeft voor het zich gelukkig voelen. Hiermee geven ze aan dat ze zeer tevreden zijn met hun uiterlijk, vriendenkring, baan of studie en leefomgeving. De opgave van de gemeente is dat het goed blijft gaan met onze jeugd en dat ze zich gelukkig blijven voelen. Het blijft daarom belangrijk om organisaties en activiteiten te ondersteunen en te ontplooien waar de jeugd elkaar kan ontmoeten, ze samen plezier kunnen maken, samen kunnen sporten, ze ook fouten mogen maken en waar ze zich kunnen voorbereiden op het volwassen worden en zelfredzaam zijn.

### **3.4.2 DE VISIE/ RICHTING DIE WIJ VOORSTAAN**

Met deze BIS willen we een preventief aanbod hebben die aansluit bij de belevingswereld van de jeugd zelf. Hun situatie staat centraal. Het aanbod is er op gericht een omgeving te creëren, waarin kinderen en jongeren zich optimaal kunnen ontwikkelen. Die omgeving moet veilig, prikkelend, warm en avontuurlijk zijn. Waar nodig krijgen risicogroepen specifieke aandacht, maar de nadruk ligt op het bieden van kansen aan de brede groep jeugd. Het bieden van kansen aan de brede groep jeugd is een investering voor de (middel)- lange termijn, maar biedt geen oplossing voor problemen die zich in het hier en nu voordoen.

### **3.4.3 HET MAATSCHAPPELIJK EFFECT DAT WE WILLEN BEREIKEN**

We willen een omgeving creëren waarin onze jeugd (0-23 jaar) zich optimaal kan ontplooien, zodat ze volwaardig kunnen deelnemen aan de samenleving en zo een goede basis hebben om zelfredzaam te zijn, ook in de volwassen leeftijd.

### 3.4.4 DE (BELEIDS-)DOELEN

Alle organisaties, diensten en/of voorzieningen binnen het aanbod Jeugd dragen bij aan de drie uitgangspunten van deze BIS. Om het aanbod Jeugd (van preventie tot voorziening op maat) goed op elkaar aan te laten sluiten, zijn er tevens drie pijlers geformuleerd die verder richting en focus geven aan onze beleidsdoelstellingen. Deze drie pijlers betreffen:

- 1 Gelukkig en gezond opgroeien.
- 2 Ontwikkeling en educatie.
- 3 Opgroeien in een veilige omgeving.

### 3.4.5 DE RESULTATEN

- Er is genoeg en een gevarieerd preventief aanbod, zodat uiteenlopende talenten van jeugdigen worden benut en ontwikkeld.
- Niemand staat 'langs de kant', met andere woorden: voor iedere jeugdige is er een activiteit waar zij aan kan deelnemen, er wordt niemand uitgesloten.
- Voorzieningen voor jeugdigen zijn laagdrempelig toegankelijk.
- We zetten in op preventie, dat betekent dat vroegtijdig problemen met het opgroeien en/of ontwikkelen van de kinderen deze gesignaleerd en (professioneel) opgepakt worden.

### 3.4.6 GEBRUIKTE SUBSIDIEMETHODIEK.

#### 1. *Basissubsidie*

Alle organisaties<sup>4</sup> die nu een subsidie ontvangen, komen in aanmerking voor een basissubsidie. Op basis van de jaarlijkse evaluatie met deze organisaties kunnen de te behalen resultaten opnieuw geformuleerd worden. Eén en ander is mede afhankelijk van de aansluiting op de veranderde behoefte van jeugd dan wel de veranderde actualiteit van hun omgeving (bv pestgedrag, drugsgebruik). Het programma van activiteiten kan dus jaarlijks wijzigen.

#### 2. *Eenmalige subsidie*

Naast de basissubsidie kan een eenmalige subsidie aangevraagd worden als:

- er een activiteit wordt georganiseerd die bijdraagt aan de beleidsdoelstellingen waarbij aangetoond kan worden dat er geen gebruik gemaakt kan worden van de reguliere subsidiestromen.

---

<sup>4</sup> Lijst van basisorganisaties binnen het beleidsveld Jeugd opgenomen in Bijlage 3

## 3.5 SPORT

In de gemeente Hof van Twente is een ruim aanbod van zowel binnen- als buitensporten waar door alle geledingen van de bevolking gesport wordt. Het beleidsterrein Sport richt zich voor een groot deel op het onderhoud en beheer van sportaccommodaties. Het beleidsterrein sport heeft dan ook een sterke relatie met het accommodatiebeleid (zwembaden in Delden en Markelo en de binnensport- en buitensportaccommodaties in alle kernen). Geconcludeerd kan worden dat anno 2016 de sport infrastructuur binnen onze gemeente op een goed niveau en voor diverse doeleinden te gebruiken is. Naast het realiseren van adequate accommodaties zijn in de Hof van Twente de laatste jaren ook diverse eenmalige acties op touw gezet ter stimulering van de sport. Zo zijn er programma's geweest om kinderen meer bewust te laten worden van het nut en de noodzaak om meer te gaan bewegen en gezond te eten; intermediairs ingezet om kinderen uit financieel minder draagkrachtige gezinnen te laten sporten (via Jeugdportfonds Overijssel); buurtsportcoaches worden ingezet om jeugd, ouderen en kwetsbaren meer te laten sporten en bewegen.

### 3.5.1 DE (MAATSCHAPPELIJKE) ONTWIKKELING/PROBLEMATIEK

In zijn algemeenheid zien we dat de sportdeelname bij de basisschoolleerlingen het grootst is. In de puberteit neemt de sportdeelname sterk af. Daarna blijft deze tot 65 jaar constant. Rond de leeftijd van 70 jaar nemen de wil en de fysieke mogelijkheid om aan sport te doen af. Deze tendens is ook in de Hof van Twente herkenbaar wat leidt tot een veranderend vraag en aanbod van sport, sportstimulering voor jeugd en meer sportaanbod voor ouderen.

Steeds meer ook zien we dat sportbeoefenaars komen en gaan wanneer ze willen en een keuze maken uit alle mogelijke sporten. Ook sporten die zelf te organiseren zijn vanwege beoefening in de openbare ruimte (zoals wandelen, hardlopen en fietsen) worden meer beoefend. Hierbij is steeds minder sprake van binding met een vereniging waarvoor de sporter zich zou kunnen inzetten en waarvoor hij, naast de beoefening van de sport, tijd beschikbaar stelt. Sportaanbieders moeten hierop inspelen. We zien dat commerciële centra makkelijker dan de traditionele verenigingen kunnen inspelen op de behoefte aan flexibele sporttijden.

### 3.5.2 DE VISIE/ RICHTING DIE WIJ VOORSTAAN;

Het accent voor sport ligt op het uitgangspunt "sport is voor iedereen". Het is een basisvoorziening die ook voor kwetsbare mensen toegankelijk moet zijn. Wij zien het dan ook als een gemeentelijke taak om de gehandicaptenverenigingen te ondersteunen. Daarnaast zullen subsidies gericht ingezet worden voor specifieke sporten en/of sportactiviteiten (gezondheid, bewegingsachterstand, stimuleringsactiviteiten) die beter moeten aansluiten op de vraag, zodat meer mensen gaan sporten dan nu het geval is. Daarnaast is onze inzet gericht op het vitaal houden van onze sportverenigingen zodat zij midden in de samenleving staan met een positieve invloed op de leefbaarheid van de wijk of kern.

### 3.5.3 HET MAATSCHAPPELIJK EFFECT DAT WE WILLEN BEREIKEN

De gemeente ziet sport als een verbindende factor in onze samenleving, omdat het bijdraagt aan belangrijke doelen op het terrein van gezondheid, veiligheid, ontwikkeling van wederzijds respect, integratie, maatschappelijke binding en excelleren van talent. De gemeente wil de grote maatschappelijke waarde van de sport nog beter benutten. Sport heeft bovenal een belangrijke intrinsieke waarde: het is leuk om te doen en om bij betrokken te zijn als vrijwilliger of supporter.

### 3.5.4 DE (BELEIDS-)DOELEN

Sport draagt nadrukkelijk bij aan de drie uitgangspunten:

- Vergroten zelfredzaamheid van zowel onze inwoners als de sportverenigingen.
- Vergroten maatschappelijke participatie, sport is voor iedereen.
- Versterken kracht van de samenleving en specifiek in de kernen.

### 3.5.5 DE RESULTATEN

- Sportverenigingen onderzoeken mogelijke samenwerking met andere sportverenigingen en/of maatschappelijke instellingen.
- Sportverenigingen leveren een bijdrage aan de leefbaarheid in kernen en buurtschappen.
- Kinderen in Hof van Twente komen in aanraking met meerdere sporten en zijn in de gelegenheid hun talenten te ontwikkelen.
- Ouderen en kwetsbaren worden gestimuleerd om actief te gaan sporten en bewegen om sociaal isolement tegen te gaan.

### 3.5.6 GEBRUIKTE SUBSIDIEMETHODIEK.

Binnen het beleidsveld Sport verstrekken wij een basissubsidie aan organisaties die voldoen aan de criteria zoals genoemd in hoofdstuk 2.2 Daarnaast worden ook eenmalige subsidies verstrekt.

#### 1. *Basissubsidie*

Alle gehandicaptensportverenigingen kunnen rekenen op een basissubsidie. Met deze subsidie willen wij verenigingen stimuleren om mensen met een handicap binnen hun sport toe te laten en hiervoor voorzieningen te creëren. Er geldt een basissubsidie per persoon.

#### 2. *Eenmalige subsidie*

Alle sportverenigingen en/of organisaties en instellingen kunnen in aanmerking komen voor een eenmalige subsidie. Het betreft de volgende eenmalige subsidies:

- *Activiteitsubsidie*: Deze subsidie kan breed ingezet worden. Bijvoorbeeld voor het vitaal houden van verenigingen door 'nieuwe' activiteiten ten behoeve van ledenaanwas, cursussen ten behoeve van opleiding jeugd tot scheidsrechters etc. organisatie van grootschalige (landelijke, internationale sportevenementen)

## **3.6 ZORG**

De maatschappelijke ontwikkeling op het terrein van zorg is uitgebreid beschreven in de beleidsnotitie Zorg (2012 – 2017) en het beleidsplan Wmo (2012 – 2017). Kortgezegd houdt deze ontwikkeling in dat de verzorgingsmaatschappij die wij kenden transformeert naar een maatschappij waarin inwoners meer zijn aangewezen op zichzelf en op elkaar. In het vervolg op deze beweging zijn er in 2015 een aantal nieuwe taken op grond van de Wmo neergelegd bij de gemeente. Het betreft (vooral preventieve) voorzieningen en diensten ten behoeve van de ondersteuning van inwoners bij zelfstandig leven en maatschappelijke deelname. In deze transformatie is een belangrijke ondersteunende rol weggelegd voor de gemeentelijke overheid. Een rol die door ons ingevuld wordt volgens het motto: "Niet zorgen voor maar zorgen dat!"

Het is om deze reden dat in 2016 is besloten tot het organiseren van een brede welzijnsinstelling. In deze organisatie werken verschillende organisaties, instellingen en professionals samen om vanuit hun kennis en ervaring onze gemeenschap en haar inwoners te ondersteunen in zelf- en samenredzaamheid. Ouderenwerk, opbouwwerk, jeugd- en jongerenwerk maar ook vrijwilligersondersteuning en mantelzorgondersteuning, waarvan het belang de komende jaren alleen nog maar toeneemt. De brede welzijnsinstelling is een belangrijke partner voor ons als het gaat om de input die zij gaan leveren aan het organiseren van onze BIS door vrijwillige organisaties, verenigingen en voorzieningen te betrekken bij nieuwe en aanvullende ontwikkelingen.

### **3.6.1 DE (MAATSCHAPPELIJKE) ONTWIKKELING/PROBLEMATIEK**

Wij hebben in veel opzichten een mooie gemeente, ook vanuit het perspectief van samenredzaamheid. Inwoners van onze buurtschappen, kernen en wijken hebben veel voor elkaar over. Onze rol is om dit te ondersteunen. Een rol die wij ook de afgelopen jaren hebben ingevuld door subsidies te verlenen aan organisaties die er voor zorgen dat inwoners van onze gemeente kunnen (blijven) meedoen.

### **3.6.2 DE VISIE/ RICHTING DIE WIJ VOORSTAAN;**

Naast de huidige voorzieningen die vanuit het beleidsterrein zorg worden gesubsidieerd, zijn ook de voorzieningen, diensten en organisaties vanuit de andere beleidsterreinen van essentieel belang. Zo levert sport een belangrijke bijdrage aan de zelfredzaamheid van onze inwoners en cultuur & kunst kan helpen bij het meedoen in de samenleving. In de aankomende periode willen wij de samenwerking en integraal aanbod verder optimaliseren, in stand houden en/of tot vernieuwing stimuleren, zodat deze blijft aansluiten op de behoeftes die wij en onze inwoners belangrijk vinden. Ook nieuwe initiatieven willen we daarbij kunnen honoreren.

### 3.6.3 HET MAATSCHAPPELIJK EFFECT DAT WE WILLEN BEREIKEN

Door een netwerk van elkaar aanvullende en aansluitende organisaties, diensten en voorzieningen, kunnen inwoners optimaal (preventief) ondersteund worden in hun behoeften en ontwikkeling om zelfredzaam te zijn.

### 3.6.4 DE (BELEIDS-)DOELEN

Zorg draagt bij aan de in deze BIS gestelde uitgangspunten met de nadruk op de doelgroepen die het het hardst nodig hebben, zijnde ouderen en psychisch kwetsbaren.

- Vergroten zelfredzaamheid van onze inwoners.
- Vergroten maatschappelijke participatie.
- Versterken kracht van de samenleving.

### 3.6.5 DE RESULTATEN

- Inwoners die (nog) niet in staat zijn om op eigen kracht sociaal en maatschappelijk te participeren worden ondersteund. Hierbij wordt primair de zelfredzaamheid en de eigen verantwoordelijkheid aangesproken of versterkt.
- Een aanbod van algemene voorzieningen in stand houden en waar mogelijk vergroten, ter ondersteuning van eenvoudige problemen van inwoners. Deze algemene voorzieningen zijn laagdrempelig en zo dicht mogelijk bij huis en zijn voorliggend aan maatwerkvoorzieningen (Wmo-indicatie door de gemeente).
- Inwoners zijn zelfredzaam door ze zo lang mogelijk zelfstandig te laten functioneren en wonen in de eigen woonomgeving eventueel met behulp van laagdrempelige voorzieningen in de buurt.

### 3.6.6 GEBRUIKTE SUBSIDIEMETHODIEK.

#### 1. *Basissubsidie*

De brede welzijnsinstelling komt in aanmerking voor een basissubsidie. Het betreft activiteiten: cliëntondersteuning (ouderen, kwetsbaren, mantelzorg, vrijwilligerswerk), voorportaal jeugd, jeugd- en jongerenwerk. Daarnaast komen organisaties en verenigingen die ondersteuning en participatie bieden aan ouderen in aanmerking voor de basissubsidie.

#### 2. *Eenmalige subsidie*

Er worden kortdurende subsidies vertrekt in de vorm van:

- Activiteitensubsidie, indien er een activiteit wordt georganiseerd die bijdraagt aan de beleidsdoelstellingen waarbij aangetoond kan worden dat er geen gebruik gemaakt kan worden van de reguliere subsidiestromen.
- Waarderingsubsidie ter waardering van een vereniging, stichting en/of belangengroep. Het betreft een klein vast bedrag voor de uitvoering van maatschappelijke- en/of sociale activiteiten die de gemeente belangrijk vindt.

## 3.7 LEEFBAARHEID

### 3.7.1 DE (MAATSCHAPPELIJKE) ONTWIKKELING/PROBLEMATIEK

Participatie, burger-aan-zet, leefbaarheid, allemaal thema's die met nieuwe modieuze begrippen steeds opnieuw onder de aandacht komen. Binnen deze BIS willen wij hierop inspelen door ruimte te creëren voor initiatieven die deze beweging ondersteunen. Iedere inwoner binnen de Hof van Twente wordt ruimte geboden om met initiatieven te komen die bijdragen aan het vergroten van de leefbaarheid in de wijk of kern. Het gaat om alle denkbare samenwerkingspartners van een gemeente: bewoners, bedrijven, verenigingen, belangengroepen, professionele instellingen, experts, andere overheden etc.

### 3.7.2 DE VISIE / RICHTING DIE WIJ VOORSTAAN

We willen ruimte creëren voor meer initiatieven van 'onderop'. Samen met inwoners ontwikkelen, eigenkracht, kantelen, doe-democratie, inwoners aan het stuur, regie aan de burger. Dit betekent ook dat we steeds meer toe gaan naar het loslaten van het huidige aanbod om nieuwe projecten en initiatieven de kans te geven zich te ontwikkelen en daarmee eventuele belemmerende patronen te doorbreken. Onze veronderstelling is: "We komen er alleen maar achter wat succesvol is, door het te proberen!"

### 3.7.3 HET MAATSCHAPPELIJK EFFECT DAT WE WILLEN BEREIKEN

Wat we willen bereiken is dat initiatieven die uit de samenleving komen een straat, een wijk, een kern of zelfs de gehele maatschappij een beetje mooier maken. Menselijker, Socialer, Gelukkiger. Mensen die zelf de mouwen opstropen: individueel óf samen.

### 3.7.4 DE (BELEIDS-)DOELEN

De uitgangspunten in deze BIS bieden een kapstok voor de in te dienen initiatieven. Aanvullende beleidsdoelen stellen wij niet, zodat vernieuwende en inspirerende initiatieven mogelijk zijn.

### 3.7.5 DE RESULTATEN

Op basis van het ingediende initiatief wordt er samen met de desbetreffende beleidsmedewerker de te behalen doelen vastgesteld.

### 3.7.6 GEBRUIKTE SUBSIDIEMETHODIEK.

#### 1. *Eenmalige subsidie*

Het betreft hier initiatieven met een kortdurend karakter die kunnen rekenen op een eenmalige subsidie. Op dit moment vallen hieronder initiatieven op het gebied van: participatie, leefbaarheid, jubilea, promotie van de kernen en initiatieven van onderop.



## 4 FINANCIËLE PARAGRAAF

| Naam                                     | Basis | Eenmalig | Subsidieplafond <sup>5</sup> |
|--|-------|----------|------------------------------|
| <b>BELEIDSTERREIN ACCOMMODATIES</b>      |       |          |                              |
| Subsidieregel 5 a: Investeringssubsidie  | X     |          | 151.500,00                   |
| Subsidieregel 5 b: Beheer en exploitatie | X     |          | 1.099.349,65                 |
| <b>Totaal</b>                            |       |          | <b>1.250.849,65</b>          |

| Naam   | Basis | Eenmalig | Subsidieplafond <sup>5</sup> |
|--|-------|----------|------------------------------|
| <b>BELEIDSTERREIN BUURTSCHAPPEN</b>                  |       |          |                              |
| Subsidieregel 6 a: Buurtschapsaccommodaties          | X     |          | 26.935,69                    |
| Subsidieregel 6 b: Activiteiten buurtschappen        | X     |          | 27.613,70                    |
| Subsidieregel 6 c: Belangenbehartiging Buurtschappen |       | X        | 2.000,00                     |
| <b>Totaal</b>  |       |          | <b>56.549,39</b>             |

| Naam  | Basis | Eenmalig | Subsidieplafond <sup>5</sup> |
|---|-------|----------|------------------------------|
| <b>BELEIDSTERREIN CULTUUR</b>   |       |          |                              |
| Subsidieregel 2 a: Informatievoorziening en media                         | X     |          | 617.941,23                   |
| Subsidieregel 2 b-1: Muziek- en Cultuureducatie                           | X     |          | 398.129,87                   |
| Subsidieregel 2 b-2: Muziek- en Cultuureducatie door amateurgezelschappen |       | X        | 73.241,10                    |
| Subsidieregel 2 c: Theaterwerk  | X     |          | 460.752,91                   |
| Subsidieregel 2 d: Cultureel erfgoed                                      |       | X        | 33.420,90                    |
| Subsidieregel 2 e: Kunst  | X     |          | 212.672,67                   |
| Subsidieregel 2 f: Organisatie oranje activiteiten                        |       | X        | 9.177,87                     |
| <b>Totaal</b>   |       |          | <b>1.805.336,55</b>          |

| Naam   | Basis | Eenmalig | Subsidieplafond <sup>5</sup> |
|--|-------|----------|------------------------------|
| <b>BELEIDSTERREIN JEUGD</b>                                    |       |          |                              |
| Subsidieregel 4 a: Activiteiten voor Jeugd                     | X     |          | 21.501,89                    |
| Subsidieregel 4 b: Vrijwillig jeugd- en jongerenwerk (12+jaar) | X     |          | 6.034,75                     |
| Subsidieregel 4c: Diverse activiteiten                         |       | X        | pm                           |
| <b>Totaal</b>  |       |          | <b>27.536,64</b>             |

<sup>5</sup> Op basis van het subsidieplafond 2017

| Naam                                  | Basis | Eenmalig | Subsidieplafond <sup>5</sup> |
|---------------------------------------|-------|----------|------------------------------|
| <b>BELEIDSTERREIN SPORT</b>           |       |          |                              |
| Subsidieregel 1 a: Gehandicaptensport | X     |          | 14.680,35                    |
| Subsidieregel 9 c: Sportstimulering   |       | X        | 25.553,00                    |
| <b>Totaal</b>                         |       |          | <b>40.233,35</b>             |

| Naam  | Basis | Eenmalig | Subsidieplafond <sup>5</sup> |
|---|-------|----------|------------------------------|
| <b>BELEIDSTERREIN ZORG</b>  |       |          |                              |
| Subsidieregel 3 a : Professionele hulp- en zorgverlening            | X     |          | 1.231.150,00                 |
| Subsidieregel 3 b : Vrijwillige hulp- en zorgverlening (incl aed's) | X     |          | 53.565,35                    |
| Subsidieregel 3 c: Bevorderen participatie ouderen                  | X     |          | 39.567,76                    |
| Subsidieregel 3 d: Activiteiten buurtverenigingen                   |       | X        | 6.543,79                     |
| <b>Totaal</b>   |       |          | <b>1.330.826,90</b>          |

| Naam   | Basis | Eenmalig | Subsidieplafond <sup>5</sup> |
|--|-------|----------|------------------------------|
| <b>BELEIDSTERREIN LEEFBAARHEID</b>           |       |          |                              |
| Subsidieregel 7: Promotie van de kernen      |       | X        | 10.556,52                    |
| Subsidieregel 9a: Activiteiten participatie  |       | X        | 10.150,50                    |
| Subsidieregel 9 b: Activiteiten leefbaarheid |       | X        | 15.225,75                    |
| Subsidieregel 9 d: Jubilea                   |       | X        | 5.025,00                     |
| Subsidieregel 10: Initiatieven van onderop   |       | X        | 25.000,00                    |
| <b>Totaal</b>                                |       |          | <b>65.957,77</b>             |

| Naam                         | Basis               | Eenmalig          | Subsidieplafond <sup>5</sup> |
|------------------------------|---------------------|-------------------|------------------------------|
| Beleidsterrein Accommodaties | 1.099.349,65        | 151.500,00        | 1.250.849,65                 |
| Beleidsterrein Buurtschappen | 54.549,39           | 2.000,00          | 56.549,39                    |
| Beleidsterrein Cultuur       | 1.689.496,68        | 115.839,87        | 1.805.336,55                 |
| Beleidsterrein Jeugd         | 27.536,64           | pm                | 27.536,64                    |
| Beleidsterrein Sport         | 14.680,35           | 25.553,00         | 40.233,35                    |
| Beleidsterrein Zorg          | 1.324.283,11        | 6.543,79          | 1.330.826,90                 |
| Beleidsterrein Leefbaarheid  |                     | 65.957,77         | 65.957,77                    |
| <b>Totaal</b>                | <b>4.182.359,18</b> | <b>367.394,43</b> | <b>4.577.290,25</b>          |

<sup>5</sup> Op basis van het subsidieplafond 2017

## BIJLAGE 1: BASISVOORZIENINGEN ACCOMMODATIES

Basisvoorzieningen zijn accommodaties (maatschappelijk vastgoed) die noodzakelijk zijn om activiteiten onderdak te bieden welke werkelijk nodig zijn om onze beleidsdoelstellingen mogelijk te maken en waar in de vorm van een structurele subsidie en eenmalige subsidies (in de vorm van investeringssubsidie) wordt bijgedragen.

### Markelo

Zwembad de Vijf Heuvels (expl. Bijdrage)  
Sporthal / socruimte de Haverkamp  
Cultureel centrum Het Beaufort  
Sportpark Endemansdijk

### Diepenheim

Sportzaal Stedeke  
KunstWerk Diepenheim  
Sportpark de Koppel  
Pand van Janna

### Delden

Zwembad de Mors  
Sporthal de Reiger  
Sportzaal Raesfelt  
Parochiehuis incl. Jongerencentrum Walk Inn  
Sportpark de Mors  
Sportpark Scheetheuvel  
Bibliotheeklocatie Delden  
Tentoonstellingsgebouw Perron 1  
Zoutmuseum Delden

### Bentelo

Sport- en gemeenschapscentrum de Pol,  
incl sportpark de Pol

### Goor

Sporthal de Mossendam  
Gymnastieklokaal Kievitstraat  
Gymnastieklokaal het Gijmink  
VEC de Reggehof  
Sportpark Heeckeren  
Sportpark Scherpenzeelseweg  
Sportpark 't Piepwillem  
Sportpark 't Doesgoor  
Bibliotheeklocatie Goor  
Goorsmuseum  
Kinderboerderij 't Kukelnest

### Buurtschappen

Buurtschapscentra: Esbrook (Deldenerbroek), de Hoff (Azelo), 't Kempke (Wiene/Zeldam), Het Gebouwtje (Stokkum), 't Lammershoes (Markvelde), Elserike (Herike/Elsen), Brookhoes (Elsenerbroek), 't Kaspel (Kerspel Goor)

### Hengevelde

Sport- en gemeenschapscentrum Hengevelde, inclusief sportpark Rupertserve  
Evenemententent Hengevelde

## BIJLAGE 2: BASISVOORZIENINGEN CULTUUR

Basisvoorzieningen binnen het beleidsveld Cultuur zijn die activiteiten die noodzakelijk zijn om onze beleidsdoelstellingen mogelijk te maken en waar in de vorm van een structurele subsidie aan wordt bijgedragen.

- Bibliotheek Hof van Twente
- Hofstreek FM.
- Muziekschool Hof van Twente
- CuBaHof
- De Reggehof.
- Historische verenigingen en de musea: Klompenmuseum Goor, Goors historisch museum, Zoutmuseum Delden.
- Stichting Beeldende Kunst, Stichting Kunstuitleen Hof van Twente, Kunstvereniging Diepenheim, Stichting Meer Innovatie voor Kunst en Cultuur (MIKC).
- Exploitatie: St. De Zwaan, St. Cultureel Centrum Herberg de Pol, Het Beaufort, Stadscentrum Het Parochiehuis, De Reggehof.

## BIJLAGE 3: BASISVOORZIENINGEN JEUGD

Basisvoorzieningen binnen beleidsveld Jeugd zijn die activiteiten die noodzakelijk zijn voor onze jeugd, zodat zij: gelukkig en gezond opgroeien; zich kunnen ontwikkelen en voorzien worden van educatie; opgroeien in een veilige omgeving. Zij krijgen subsidie in de vorm van een structurele subsidie.

- St. Scouting Bentelo
- Scouting Stoevelaargroep Goor
- Scouting Van Rossum-Elisabeth
- Scouting Long Tom
- St. Jeugdcircus Caroly
- Stichting jeugdactiviteiten Markelo (JAM)
- Stichting Kindvriendelijk Goor
- St. Markering (Zomerspeelweek)
- Zomerspelen Delden
- St. Kindercarnaval Delden
- Folkl. Kinderdansgr. Stedeker Krummels
- St Cult Werkgr. J & J-werk Hengevelde
- Stichting Why Don't Cha, Diepenheim
- Nooit gedacht Jeugd- en jongerenwerk Diepenheim
- Stichting Jeugd-/ Jongerenwerk Zeldam-Wiene

## BIJLAGE 4: BASISVOORZIENINGEN ZORG

De basisvoorzieningen binnen het beleidsveld Zorg vormen een netwerk van elkaar aanvullende en aansluitende organisaties, diensten en voorzieningen, waardoor inwoners optimaal (preventief) ondersteund worden in hun behoeften en ontwikkeling om zelfredzaamheid te zijn.

- Salut Welzijn
- St Unie van vrijwilligers in de kernen, St. Vrijwillige Hulpdienst Goor, Vrijwillige Hulpverlening Markelo
- Nederlandse Rode Kruis, afd. Hof van Twente
- Zonnebloem Delden en Zonnebloem Goor
- Koninklijke vereniging EHBO Afd. Goor, EHBO Markelo-Diepenheim, Vereniging EHBO Stad en Ambt Delden
- Stichting Slachtofferhulp
- AED's Bentelo, St. Hart voor Hengevelde AED's, Kerspel/Goor, Buurtver. De Achterhoek, Deldenerbroek, St. Hart voor Delden, Goor Collectief AED's, St. Spoed, Ver. De Hoff AED's, Werkgroep AED Stokkum Hartstikkenodig, St. de Ha, Buurtver. Herike Elsen AED-werkgroep, St. AED Wiene Zeldam, St. 't Brookhoes (Buurtver. Elsenerbroek, Buurtver. De Pothoek AED's, St. Markelosebroek "Hart voor elkaar", Buurtvereniging Dijkerhoek
- Ouderenvereniging Delden, Markelo en Goor
- ANBO Diepenheim
- KBO Bentelo, KBO Delden, KBO Hengevelde
- PCOB Delden
- St. van Katoen; Kleding verstrekken
- Vereniging Ouderen soos Bentelo, St. Werksocieteit Bentelo, Beckum, Hengevelde (soos), Bejaardensoos Zeldam Wiene