

## PROGRAMMA 5: SOCIAAL DOMEIN

### *Wat willen we bereiken?*

In onze visie staan de inwoners van de gemeente Hof van Twente centraal. We gaan er van uit dat iedereen in Hof van Twente de drive heeft om mee te tellen in de samenleving. Wij geloven dat meedoen waarde heeft en geeft aan de persoon zelf (meer autonomie, zelfvertrouwen, gezondheid, minder eenzaamheid) en voor onze samenleving (minder zorgkosten, beter voor de economie, etc.).

In de eerste plaats zijn onze inwoners zelf verantwoordelijk voor onder andere hun gezondheid, levensonderhoud, betaalde of zinvolle dagbesteding. Het is de normale gang van zaken dat mensen in eerste instantie hun problemen zelf oplossen, al dan niet met inzet van hun netwerk. Hof van Twente is een gemeente waarin gemeenschapszin groot is. Veel informele en maatschappelijke organisaties helpen mee of willen meehelpen om de zelf- en samenredzaamheid van inwoners te vergroten. In de samenleving die wij voor ogen hebben staat niemand buitenspel, doet iedereen er toe en kunnen onze inwoners veilig en prettig wonen en jongeren veilig opgroeien tot verantwoordelijke en zelfstandige volwassenen om gezond oud te worden.

Meedoen, erbij horen, participeren en je verbonden voelen... allemaal termen die duiden op zaken die belangrijk zijn in ons menselijke bestaan. Ze geven zin aan en kwaliteit van leven. Wij hebben als gemeente een faciliterende en verbindende rol.



### **Kaderstelling:**

- [Visiedocument Gezond](#)
- [Basisinfrastructuur Hof van Twente 2018 – 2022](#)
- [Beleidsplan re-integratie/participatie 2018-2021 "Slim \(samen\)werken](#)
- [Actieplan Minimabeleid](#)
- [Beleidsplan integrale schuldhulpverlening 2017 – 2020](#)
- [Visie en aanpak beschermd Wonen en maatschappelijk opvang 2018-2021](#)

## Prioriteiten en aandachtspunten

### Onderwerp

### Resultaten 2020

#### 5.1 Gezonde verbinding

##### 5.1.1 Onderzoek en analyse

De nadere analyse op kernniveau, die eind 2019 is gestart, ronden we af in het eerste kwartaal van 2020. Samen met Salut brengen wij de huidige situatie in beeld en gaan wij in gesprek met inwoners. Daarmee krijgen we per kern een beeld van de uitdagingen voor de toekomst. Dit moet leiden tot een uitvoeringsplan per kern.

##### 5.1.2 Uitvoeringsplannen

In het 2<sup>e</sup> kwartaal van 2020 stellen wij per kern uitvoeringsplannen op. Hierdoor kunnen we prioriteiten stellen en de strategie bepalen voor de komende jaren. Duidelijk moet worden wat wij gaan doen, en ook wat wij niet gaan doen omdat inwoners, wijken, kernen zelf primair aan zet zijn en zaken kunnen oppakken. Prioriteitstelling is ook nodig omdat middelen steeds schaarser worden.

##### 5.1.3 Relevante sturingsinformatie

Met het onderzoek en de analyse (5.1.1) maken wij een start met datagestuurde werken. In een parallel spoor werken wij aan een goede opzet van onze informatiehuishouding. Hierdoor worden Raad en College periodiek voorzien van relevante informatie. Het verstrekken van cijfers wordt doorontwikkeld naar het verstrekken van relevante informatie.

#### 5.1.4 Pilot integraal werken

De pilot integraal werken wordt afgerond. De uitkomsten van de pilot zijn mede input voor het antwoord op de vraag of de uitdagingen van de toekomst vragen om een andere organisatie van het sociaal domein.

### 5.2. Transformatie

#### 5.2.1 Programma Transformatie

Aansluitend bij de visie Gezond Verbinden werkt het programma Transformatie aan gezonde en zelfredzame inwoners. Dit doen we door het opzetten van tal van activiteiten en projecten binnen het sociaal domein. In 2019 zijn hiervoor ruim 30 activiteiten opgezet. In 2020 en 2021 worden de succesvolle activiteiten voortgezet en nieuwe activiteiten opgestart. Deze richten zich op het innoveren van zorg door onder andere in te zetten op vroegsignalering, het onderzoeken van technologische oplossingen en het versterken van het voorliggende veld. Het doel is het betaalbaar houden van de ondersteuning in de toekomst.

### 5.3 Subsidies

#### 5.3.1 Een nieuwe basisinfrastructuur

Het subsidiebeleid is vastgelegd in de Basisinfrastructuur 2018-2022. Al in 2020 beginnen wij met de voorbereiding van een nieuwe basisinfrastructuur. Onze financiële situatie noodzaakt ons tot een ingrijpende bezuiniging op subsidies tot een bedrag van € 500.000. Wij willen niet korten op de subsidies die minder bedragen dan € 25.000.- per jaar. Subsidieontvangers hebben tijd nodig om hierop te anticiperen (2021) zodat eind 2020 het nieuwe beleid duidelijk moet zijn. Ook stellen wij hiervoor een frictiebudget beschikbaar. Wij kiezen hiervoor een participatieve aanpak waarbij inwoners en instellingen betrokken worden. Een richtinggevende startnotitie bieden wij aan de Raad aan in het 1<sup>e</sup> kwartaal van 2020.

### 5.3.2 Cultuur

Wij subsidiëren een beperkt aantal instellingen die een bijdrage leveren aan cultuureducatie en het stimuleren van cultuurparticipatie. De Cultuurnota waar de raad via een motie om heeft gevraagd, blijft onderdeel van de Basisinfrastructuur en het proces geschetst onder 5.3.1.

## 5.4 Schuldhulpverlening

### 5.4.1 Een nieuw beleidsplan

Het Beleidsplan schuldhulpverlening loopt tot en met 2020. In het 3<sup>e</sup> kwartaal ontvangt de raad een evaluatie van het huidige beleid en een voorstel voor nieuw beleid. Hierbij schenken we ook aandacht aan de pilots op dit terrein (vroegsignalering van schulden en aanpak van wanbetalers zorgpremie).

## 5.5 Onderwijs

### 5.5.1 Nieuw beleid voor- en vroegschoolse educatie (VVE)

Het VVE-beleid is een terugkerend onderwerp in de laatste programmabegrotingen. Het Rijk stelt de invoeringsdatum van het nieuwe beleid telkens uit en komt niet met nieuwe regels. Nu lijkt invoering per 1 augustus 2020 aan de orde te zijn. Wij bereiden dit nieuwe beleid participatief voor in de eerste helft van 2020.

## Reguliere Taken

Onderwerp	Toelichting reguliere taken
Re-integratie	We geven in 2020 uitvoering aan ons re-integratiebeleid en werken aan de doelstellingen uit de Sociaal Economische Visie.
Beschermd Wonen	Per 1 januari 2021 krijgen wij gedeeltelijk verantwoordelijkheid voor het Beschermd Wonen op grond van de Wmo. In samenwerking met de regiogemeenten gaan wij in 2020 verder met de voorbereiding. Hierbij opereren we binnen de kaders van het door de Raad vastgestelde beleidsplan.
Inburgering	Per 1 januari 2020 of per 1 juli 2021 treedt naar verwachting de nieuwe Wet Inburgering in werking. Wij krijgen als gemeente een grotere rol die in de wet is beschreven. Er is geen beleidsvrijheid. We werken samen met de overige gemeenten in Twente in de beleidsontwikkeling en de inkoop.
Sport	In 2019 is de werkwijze rondom buurtsportcoaches geëvalueerd. In 2020 starten wij met een nieuwe ronde waarvoor ook andere verenigingen en instellingen hun belangstelling kenbaar kunnen maken. We kijken hierbij nadrukkelijk naar hoe we de buurtsportcoach kunnen inzetten in het kader van onze transformatie-opgave.
Regionale transformatie Jeugd	Een deel van onze Jeugdzorgtaken is regionaal georganiseerd. Ook hier wordt gewerkt aan transformatie. Dit gebeurt door middel van de ontwikkeltafels Zorg

	(ambulantisering), Jeugdbescherming en jeugdreclassering en Onderwijs/zorg. Wij zijn bestuurlijk en ambtelijk op dit traject aangehaakt.
Subsidietoekenning	Verlening subsidies aan verenigingen, stichtingen etc.
Begeleiding sportverenigingen	Aanspreekpunt en begeleiding van sportverenigingen bij vragen over accommodaties
Wet maatschappelijke ondersteuning	Op basis van de Wmo ondersteunen wij onze inwoners bij maatschappelijke deelname en zelfstandig leven, bij het hebben van een schoon en leefbaar huis en verstrekken wij waar nodig hulpmiddelen. We doen dit vanuit de gedachte goedkoopst-adequaate. Ook organiseren wij het toezicht op de Wmo en beheren en managen wij alle contracten op dit gebied.
Jeugdzorg	We geven uitvoeren aan de Jeugdzorg en ondersteunen kinderen, jongeren en ouders bij opvoed- en opgroevragen en zorgen ervoor dat ze de juiste zorg en ondersteuning krijgen. Ook hier hanteren we de gedachte dat we kiezen voor een goedkoopst-adequate oplossing. De contracten die lokaal zijn ingekocht en die betrekking hebben op de ambulante hulpverlening, beheren en managen we ook zelf.

### ***Hoe meten we dat?***

Voor programma 5 geldt dat relevante indicatoren pas bepaald kunnen worden nadat de nadere analyse gezond verbinden is afgerond.

## Wat gaat dit kosten?

Bedragen x € 1.000

5 Sociaal domein	Rek.2017	Rek.2018	2019	2020	2021	2022	2023
Parkeren	12	11	12	12	12	12	12
Onderwijshuisvesting	1.041	1.157	996	852	833	818	793
Onderwijsbeleid en leerlingenzaken	1.603	1.622	2.559	2.130	2.114	2.099	2.099
Sportbeleid en activering	196	186	221	175	178	180	181
Sportaccommodaties	3.544	3.668	3.759	3.447	3.424	3.394	3.373
Cultuurpresentatie, productie en participatie	1.280	1.945	2.109	1.933	1.905	1.896	1.892
Musea	1	1	1	1	1	1	1
Media	1.333	747	755	730	730	729	728
Samenkracht en burgerparticipatie	5.262	5.045	5.813	4.875	5.136	5.435	4.647
Wijkteams	-	-	-	-	-	-	-
Inkomensregelingen	9.097	9.296	9.061	9.145	9.114	9.116	9.117
Begeleide participatie	2.666	2.581	2.558	2.415	2.332	2.241	2.219
Arbeidsparticipatie	1.014	1.078	1.493	1.296	1.305	1.321	1.387
Maatwerkvoorzieningen (WMO)	845	669	686	686	686	686	686
Maatwerkdienstverlening 18+	6.755	7.309	7.806	7.741	7.652	7.652	7.652
Maatwerkdienstverlening 18-	6.516	6.821	7.424	7.535	7.541	7.545	7.549
Geëscaleerde zorg 18+	51	40	90	90	90	90	90
Geëscaleerde zorg 18-	699	1.132	1.261	1.291	1.291	1.291	1.291
Volksgezondheid	1.111	1.139	1.356	1.330	1.330	1.330	1.330
<b>Totaal lasten</b>	<b>43.029</b>	<b>44.447</b>	<b>47.961</b>	<b>45.685</b>	<b>45.673</b>	<b>45.837</b>	<b>45.047</b>

Bedragen x € 1.000

5 Sociaal domein	Rek.2017	Rek.2018	2019	2020	2021	2022	2023
Parkeren	15	12	14	15	15	15	15
Onderwijshuisvesting	1	146	-	-	-	-	-
Onderwijsbeleid en leerlingenzaken	172	156	234	236	236	236	236
Sportbeleid en activering	1	1	1	1	1	1	1
Sportaccommodaties	303	603	255	274	274	274	274
Cultuurpresentatie, productie en participatie	86	122	71	72	47	41	41
Musea	-	-	-	-	-	-	-
Media	93	58	59	61	61	61	61
Samenkracht en burgerparticipatie	356	61	65	65	65	65	65
Wijkteams	-	-	-	-	-	-	-
Inkomensregelingen	7.098	7.591	6.181	6.181	6.766	6.766	6.766
Begeleide participatie	-	-	-	-	-	-	-
Arbeidsparticipatie	33	-1	-	-	-	-	-
Maatwerkvoorzieningen (WMO)	7	47	51	1	1	1	1
Maatwerkdienstverlening 18+	821	740	452	305	305	305	305
Maatwerkdienstverlening 18-	-	-	-	-	-	-	-
Geëscaleerde zorg 18+	-	46	-	-	-	-	-
Geëscaleerde zorg 18-	5	-	-	-	-	-	-
Volksgezondheid	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal baten</b>	<b>8.993</b>	<b>9.582</b>	<b>7.383</b>	<b>7.210</b>	<b>7.770</b>	<b>7.765</b>	<b>7.765</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-34.036</b>	<b>-34.865</b>	<b>-40.578</b>	<b>-38.475</b>	<b>-37.903</b>	<b>-38.072</b>	<b>-37.282</b>
Mutaties reserves	4.075	3.029	3.605	483	1.478	2.368	1.368
<b>Resultaat na bestemming</b>	<b>-29.961</b>	<b>-31.836</b>	<b>-36.973</b>	<b>-37.992</b>	<b>-36.426</b>	<b>-35.704</b>	<b>-35.914</b>